

Syncwork AG (Hrsg.)

**Vollkosten- und Trennungsrechnung –
Chancen und Risiken
für die Steuerung von Hochschulen**



Syncwork AG (Hrsg.)

Vollkosten- und Trennungsrechnung – Chancen und Risiken für die Steuerung von Hochschulen

mit Beiträgen von
Dr. C. Andersen, R. Baltes, T. Estermann, M. Golsch,
M. Holzhauser, P. Lange, Prof. Dr. T. Lenk, A. Lubinski,
M. Rothermel, T. A. H. Schöck, A. Syring, W. Suttner

mit einem Grußwort von P. Lange

Der Herausgeber

Syncwork AG

Management Consulting und Informationstechnologie
Lietzenburger Straße 69
10719 Berlin

unter Mitarbeit von

Dr. Albrecht Hoene
Martin Hartmann
Dr. Christoph Andersen
Heiko Rabe (†)
Martin Hengel
Katharina Bachmann
Maja Rackow
Nikolai Kulesza

www.syncwork.de

© Verlag und Datenbank für Geisteswissenschaften – Weimar 2012
www.vdg-weimar.de

Kein Teil dieses Werkes darf ohne schriftliche Einwilligung des Verlages in irgendeiner Form (Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Die Angaben zu Text und Abbildungen wurden mit großer Sorgfalt zusammengestellt und überprüft. Dennoch sind Fehler und Irrtümer nicht auszuschließen, für die Verlag und Autor keine Haftung übernehmen.

Nicht immer sind alle Inhaber von Bildrechten zu ermitteln. Nachweislich bestehende Ansprüche bitten wir mitzuteilen.

ISBN 978-3-89739-751-4

Bibliografische Information Der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Projektleitung: Andrea Syring, Martin Hartmann, Berlin

Lektorat: Andrea Syring, Martin Hengel, Berlin

Gestaltung und Satz: eScriptum GmbH & Co KG – Publishing Services Berlin

Druck: VDG, Weimar

Inhaltsverzeichnis

Peter Lange Grußwort des Kanzlers der Freien Universität Berlin	7
Dr. Albrecht Hoene, Martin Hartmann und Martin Hengel Vorwort des Herausgebers	11
Vollkosten- und Trennungsrechnung: Erwartungen, Realitäten, Prognosen	19
Thomas A. H. Schöck Das europäische Beihilferecht: Erfahrungen der deutschen Hochschulen	21
Peter Lange und Andrea Syring Rückkehr zum Wesentlichen statt Konzentration auf das Nebensächliche	31
Thomas Estermann Kostenrechnung als tragende Säule der nachhaltigen Finanzierung von Hochschulen	47
Prof. Dr. Thomas Lenk Fiskalische Argumente in der Hochschulentwicklungsplanung der Länder	59
Hochschulsteuerung und Vollkostenrechnung	73
Rainer Baltés Controlling zwischen Anspruch und Wirklichkeit – der Weg der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf (HHU)	75
Marion Holzhauser Welchen Nutzen hat die Kosten- und Leistungsrechnung für eine Universität? Erfahrungen aus dem Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) für eine Universität. Lohnt der Aufwand?	85
Michael Golsch Kostentransparenz für unternehmerische Freiräume – zur betrieblichen Steuerung einer wissenschaftlichen Großbibliothek	97

Vollkosten- und Trennungsrechnung in der Praxis	113
Wolfgang Suttner Exzellente Forschung hat ihren (fairen) Preis – Vollkostenrechnung als integraler Bestandteil des Fraunhofer-Modells	115
Michael Rothermel, Syndikus-Steuerberater Hochschulspezifische Anforderungen und externe Restriktionen bei der Zertifizierung bzw. Prüfung der Trennungsrechnung	123
Andrea Syring und Dr. Christoph Andersen Verwaltung den Verwaltern: Warum Hochschulen die Umsetzung der Anforderungen aus dem EU- Beihilferecht nicht Laien überlassen sollten	133
Astrid Lubinski Rostocker Empfehlungen zur Umsetzung des EU-Gemeinschaftsrahmens	147
Abkürzungsverzeichnis	156